



ESPECIFICACIONES TÉCNICAS

“Plan Maestro de Logística y Almacenes”

Sub Gerencia de Logística y Almacenes

A handwritten signature or mark, possibly a stylized 'O'.

Omar F. [Signature]
Gerente de Compras y Contrataciones
Operadora Ferroviaria S.E.

[Signature]
Ing. CHRISTIAN SOUSA VARGUES
SUBGERENTE LOGÍSTICA
TRENES ARGENTINOS OPERACIONES



- I. **OBJETO:** Las presentes especificaciones tienen por objeto la presentación y/o provisión de un "Plan Maestro de Logística y Almacenes" integral para la SOFSE, que sugiera :
- Los TIPOS DE ALMACENES necesarios, su ubicación, dimensiones (m3 y m2)
 - Partiendo del Padrón de Artículos existente en la SOFSE sugerir Sub-GRUPOS DE ARTÍCULOS por uso y características que conlleven procesos logísticos similares.
 - Los SISTEMAS DE ALMACENAMIENTOS (a piso, rack, cantiléver, a cielo abierto, tercerizado, etc.) en cada TIPO DE ALMACEN (i), que mejor responda a las necesidades de demanda y movimientos de cada Sub-GRUPO DE ARTICULOS.
 - Diseñar un proceso para estimar las Proyecciones de Compras y su impacto en los requerimientos de espacios de Almacenes, considerando la rotación de los artículos.
- II. **ALCANCE:** El Plan requerido deberá incluir todos los almacenes internos y externos que SOFSE necesite para recepcionar, almacenar y distribuir los bienes e insumos hasta la entrega final, como así también el archivo de documentación. Asimismo, deberá tener en cuenta tanto almacenes principales de las líneas como pañoles y/u otros espacios con materiales. Deberá contemplar los Proyectos en curso que la SOFSE informará.

El plan a presentar deberá tener en cuenta el cumplimiento de leyes, normativas y reglamentos vigentes y que se dicten durante la vigencia de la presente contratación, vinculados al objeto del mismo. A dichos efectos, el proveedor deberá incluir en el Plan, los siguientes trabajos y presentaciones:

- a. Relevar interacción entre las entidades que a continuación se mencionan, a fin de detectar las interferencias entre las distintas áreas, y proponer el circuito más apropiado de gestión y comunicación que asegure / facilite la ejecución del Plan Maestro objeto de este Pliego.
- Operadora Ferroviaria Sociedad del Estado (SOFSE - Trenes Argentinos Operaciones),
 - Belgrano Cargas y Logística S.A. (Trenes Argentinos Carga),
 - Administración de Infraestructuras Ferroviarias Sociedad del Estado (ADIFSE – Trenes Argentinos Infraestructura),
 - Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE),
 - Dirección Nacional de Puertos
 - Ministerio de Transporte de la Nación.
- b. Estudiar los puntos de recepción (PR) y puntos de consumo (PC) actuales y proyectos futuros a informar por SOFSE :
- Esquema de ubicación geográfica de los mismos.
 - Propuesta de optimización del volumen físico y transaccional de cada PR y PC
 - Definir el flujo logístico interno entre Almacenes (tanto logística directa como inversa).
 - Definir Flota propia o tercerizada propuesta. Esquema de Distribución.

Presentar Entregables descriptos a continuación :

- Clasificación del padrón de artículos existente en sub-Grupos de Artículos y Archivo (tipo, uso, requerimiento de manipuleo, peligrosos, especiales, scrap, activos, etc.).
- Revisar y sugerir el proceso, metodología y estructura para el área de Catalogación.
- Ubicación de Almacenamiento para los sub-Grupos de Artículos según su utilización.
- Tipos / Lugar / Capacidad de Almacenamientos requeridos para cada sub-Grupo de Artículos y ubicación (centralizado y/o descentralizado).
- Propuesta de los Circuitos Logísticos a aplicar en cada caso (inbound, inter-almacenes, outbound, logística inversa) sugeridos.

Gerente Operadora Ferroviaria S.E.

Ing. CHRISTIAN SOUSA VARGUES
SUB GERENTE LOGÍSTICA
TRENES ARGENTINOS OPERACIONES



- Estimación de los Recursos requeridos (Personal, Equipamiento, Flota, Sistemas, etc.), tanto para su operación como para la implementación.
- Sugerencia del manejo del abastecimiento y despacho de combustible y aceites.

d. Estudio de "Estimado de Inversiones":

- Plan de Trabajo, Time-line por Etapas de Implementación estimadas.
- Análisis cualitativo de las Oportunidades de mejoras capturadas y de ser posible estimar los ahorros esperados en los "costos de operación".
- Inversiones (discriminado Obra Civil, Sistemas, Seguridad, Equipamiento, Seguros y Servicios asociados, pudiendo los oferentes sugerir otros ítems adicionales a los mencionados a incluir en este apartado).

En todos los casos, se debe incluir situación / inconveniente encontrado y solución que se sugiere, necesidades y tiempo para implementar la propuesta incluyendo la proyección de crecimiento estimada.

III. **GRADO DE EXPERIENCIA REQUERIDO DE LOS OFERENTES:** Los proponentes deberán acreditar experiencia demostrable en:

- Análisis de Redes Logísticas Complejas,
- Diseño de Master Plan, incluyendo Almacenamiento, Administración y Distribución.

Dada las características de la SOFSE, se deberá demostrar tener casos de éxito en industrias de logísticas similares como ser Ferrocarriles, Automotrices, Oil & Gas, y/u Obras Viales, mencionando además las Referencias Comerciales y sus datos de contacto.

IV. **DISPONIBILIDAD / ACCESO A LA INFORMACIÓN:** SOFSE brindará libertad de acceso en los horarios habituales, y el PROVEEDOR deberá disponer los recursos necesarios para relevar por sí mismo la información necesaria para el correcto cumplimiento de los temas alcanzados en el presente Pliego.

Si bien el Padrón de Artículos está en constante cambio SOFSE proveerá una bajada del mismo las veces que el Adjudicado lo requiera durante la vigencia del trabajo objeto de este Pliego.

V. **EVALUACIÓN DE LAS OFERTAS:** Se aplicará el sistema de ponderación determinado en el Pliego de Condiciones Particulares (PCP).

VI. **PLAZOS:** El plazo de contratación es de 18 semanas para la recepción provisoria y 4 semanas adicionales para la recepción definitiva, mismo que se considerará concluido con la presentación y aprobación de todos los entregables.

VII. **MODALIDAD:** Esta contratación será por Orden de Compra Cerrada y la forma de cotización será por Precio Global de las tareas a realizar.

VIII. **PAGOS:** La presente contratación no considera necesario utilizar anticipo financiero.

Omar E. Vargues
Gerente de Compras y Contrataciones
Operadora Ferroviaria S.E.

Ing. CHRISTIAN SOUSA VARGUES
SUBGERENTE LOGÍSTICA
TRENES ARGENTINOS OPERACIONES

- IX. **PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN APLICABLE:** Se realizará conforme a una Licitación de etapa Única.
- X. **CERTIFICACION:** Se utilizará el sistema de Certificaciones de avance acorde al cuadro ponderado que sigue. Cada certificación se labrará contra informe de avance presentado por el contratista no antes del último día de cada periodo de certificación (cuatro en total).

	Peso Rel.	Sem 1	Sem 2	Sem 3	Sem 4	Sem 5	Sem 6	Sem 7	Sem 8	Sem 9	Sem 10	Sem 11	Sem 12	Sem 13	Sem 14	Sem 15	Sem 16	Sem 17	Sem 18		
Alcance a) Relevar interacción entre entidades, detectar interferencias y proponer circuito de comunicación	20%					15%					30%				50%					5%	
Alcance b) Estudiar los puntos de recepción (PR) y puntos de consumo (PC) actuales y futuros.	4%					50%					40%				10%						
Alcance c) Presentacion de Entregables :																					
Clasificación padrón de artículos en los sub-Grupos necesarios.	4%					80%					15%				5%						
Ubicación y Esquema Gestion de Almacenamiento para sub-Grupos	10%										10%				40%					50%	
Capacidad de Almacenes por cada sub-Grupo de Artículos y ubicación.	15%														30%					70%	
Diagrama de Proceso, metodología y estructura de Catalogación.	4%					35%					65%										
Propuesta de los Circuitos Logísticos a aplicar en cada caso.	15%					5%					20%				25%					50%	
Estimación recursos requeridos, para implementación y en operación.	8%														25%					75%	
Manejo abastecimiento, almacenaje, despacho de combustible y aceites.	5%					25%					75%										
Alcance d) Estudio de "Estimado de Inversiones"	15%														25%					75%	
		100%		12%		19%		29%		41%											

Las semanas se contabilizaran de 7 días y comenzará a contarse a partir del día Lunes inmediato siguiente de la firma del Acta de Inicio.

- XI. **RESULTADO ESPERADO:** Los estudios realizados y la documentación que forme parte del Plan a Entregar deberán permitir a la SOFSE encarar el desarrollo de las siguientes etapas (la cual no está incluida en el presente llamado) correspondiente a la implementación del mismo (ejecución obras, etc.)
- XII. Se establecerá un Libro en el que se plasmaran las comunicaciones formales entre el Contratista y la SOFSE. De cada comunicación la otra parte deberá notificarse en un plazo máximo de 2 días hábiles.

Nota: Finalizados los trabajos objeto del presente Pliego, Trenes Argentinos Operaciones se reserva el derecho de llamar a una nueva licitación para la **Etap 2: Plan Maestro de Ingeniería de Detalle** para su posterior ejecución.

Omar F. [Signature]
Gerente de Compras y Contrataciones
Ferrocarril Argentino S.E.

Ing. CHRISTIAN SOUSA VARGUES
SUBGERENTE LOGISTICA
TRENES ARGENTINOS OPERACIONES

ANEXO 1

INFRAS Almacén Infraestructura Sarmiento	HAEDO
ALMLOS Almacén Logística Sarmiento	ONCE
ROPSES Almacén Ropería y Seg. Sarmiento	LINIERS
CASROD Almacén Castelar Rodante	CASTELAR
CENROS Almacén Central Rodante Sarmiento	LINIERS
HAEROD Almacén Haedo Rodante	HAEDO
LINROD Almacén Liniers Rodante	LINIERS
VILROD Almacén Villa Luro Rodante	VILLA LURO
LIMSAR Almacén Limpieza Sarmiento	ONCE
ALINFRA Almacén Central Infra Liniers	LINIERS
Inmovilizado	LINIERS
VILLA LURO COCHES	VILLA LURO
COCHES ELECTRICOS CHINOS LINIERS	LINIERS
ALBRAG Almacén Bragado	BRAGADO
CACUME Almacén Mecánica Cacuí (CHACO)	CACUI, CHACO
CACUVO Almacén Vía y Obra Cacuí (CHACO)	CACUI, CHACO
ALSAPE Almacén Saenz Peña (CHACO)	SAENZ PEÑA, CHACO
ALPARA Almacén Paraná (ENTRE RIOS)	PARANA, E.R.
ALGOBA Almacén Gdor Basavilbaso (ENTRE R	Basavilbaso
ALGUEM Almacén Güemes (SALTA)	GUEMES, SALTA
CASAFE Canal San Fernando (Tren COSTA)	San Fernando
ALRETI Almacén Retiro (Ferro Central)	RETIRO
ALCORD Almacén Córdoba (Ferro Central)	CORDOBA CAPITAL
ALTUCU Almacén Tucumán (Ferro Central)	TUCUMAN
ALSIER Almacén Tren de la Sierra (FC)	TDS
ACCIMI - Almacén de Accidentes Mitre	VICTORIA
ALIELEMI - ALIMENT. ELECTRICA	VICTORIA
ALMLOGMI - Almacén Logística Mitre	VICTORIA
CALMI - CALIDAD - INSPEC. DE RECEPCION	VICTORIA
CENRODMI - CENROD - CENTRAL RODANTE	VICTORIA
CMLRODMI - COCHE MOTOR LIVIANO	VICTORIA
DEVPROMI - DEVOLUCION A PROVEED	VICTORIA
MATGENMI - MAT.GRAL. Y HERRAM.	VICTORIA
PREPAMI - ALMACEN PREPAGO	VICTORIA
REPTERMI - REPAR. EN TERCEROS	VICTORIA
LIROSEMI - ROPERIA Y SEGURIDAD	VICTORIA
SCRAPMI - MATERIAL SCRAP	VICTORIA
SENTELEMI - SENAL. Y TELECOMUNIC	VICTORIA
SUARODMI - SUAREZ RODANTE	VICTORIA
TRANSIMI - MATERIAL EN TRANSITO	VICTORIA
VIAS11MI - VIAS EN GALPON	VICTORIA

Omar F. [Signature]
Gerente de Compras y Contrataciones
Operadora Ferroviaria S.E.

[Signature]
Ing. CHRISTIAN SOUSA VARGUES
SUBGERENTE LOGISTICA
TRENES ARGENTINOS OPERACIONES

SOF SE

Refoliado N° 108



VICRODMI - VICTORIA RODANTE	VICTORIA
MUESTRAMI - Almacén Muestras Victoria	VICTORIA
LUROMI - Almacén Villa Luro EN MITRE	VICTORIA
CENSAMI - CENROD SARMIENTO - CENTRAL ROD	VICTORIA
INMOROMI - INMOVI RODANTE	VICTORIA
INMOINMI - INMOVI INFRAESTRUCTURA	VICTORIA
LOCORO - LOCOMOTORAS ROCA	ESCALADA
CORERO - COCHES REMOLCADOS ROCA	ESCALADA
COELRO - COCHES ELECTRICOS ROCA	LLAVALLOL
COLURO - COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES ROCA	ESCALADA
CATERO - CATENARIAS ROCA	TAPIALES
INFRARO - INFRAESTRUCTURA ROCA	ESCALADA
VIARO - VIA Y OBRA ROCA	TOLOSA
ROSERO - ROPERIA Y SEGURIDAD ROCA	ESCALADA
INBOSRO - Almacén Infraestructura Bosques	Florencio Varela
LORESAN-P Mugica 3001-Tel 40001320 I.113	RETIRO
VIASAN - Almacén Vía y Obras Caseros	CACEROS
SENTELSAN - Almacén Sentel Alianza	ALIANZA
CORESAN-P Mugica 451-Tel 40001313 In1725	RETIRO
ROPRESAN - Almacén Ropería - Seg e Hig R	RETIRO
AROPRESAN - Anexo Ropería	RETIRO
ROPCASAN - Almacén Ropería - Seg e Hig C	CACEROS
LOCHISAN - Almacén Chino Locomotoras Ret	RETIRO
COCHISAN - Almacén Chino Coches Retiro	RETIRO
LOCOPS - LOCOMOTORAS BELGRANO SUR	TAPIALES
COREBS - COCHES REMOLCADOS BELGRANO SUR	TAPIALES
INFRABS - INFRAESTRUCTURA BELGRANO SUR	TAPIALES
ROPBS - ROPERIA BELGRANO SUR	TAPIALES
ALMACEN SCHENKER GARIN	GARIN
ALMACEN SCHENKER TIGRE	TIGRE
ALMACEN PAYEN LONGCHAMPS	LONGCHAMPS
ALMACEN MUESTRAS PALERMO (MAT. RODANTE)	PALERMO

Omar F. López
Gerente de Compras y Contrataciones
Operadora Ferroviaria S.E.

Omar F. López
Gerente de Compras y Contrataciones
Operadora Ferroviaria S.E.

Ing. CHRISTIAN SOUSA VARGUES
SUBGERENTE LOGISTICA
TRENES ARGENTINOS OPERACIONES